



Namatek
True Education

www.namatek.com

What is a strategy plan?

نقشه استراتژی چیست؟

فهرست مطالب

1. تعریف نقشه استراتژی
2. نحوه تهیه نقشه استراتژی
3. مزایای ترسیم نقشه های استراتژی
4. نکاتی در رابطه با نقشه استراتژی
5. طرح استراتژی و نوآوری در تحقق اهداف

نقشه استراتژی یک برنامه ریزی برای تعیین اهداف شرکت و بررسی راه های دستیابی به آن ها است. در صورتی که از این نقشه درست و کامل استفاده کنید، در اجرای کار هرگز با مشکل مواجه نمی شوید. البته در این زمینه لازم است که از متخصصان و مشاورانی کمک بگیرید.

این کار باعث می شود که از بروز خطرات و آسیب های جدی حین انجام پروژه جلوگیری شود.

برای ترسیم این نقشه باید تمام جوانب را در نظر بگیرید و مراحل کار به راحتی قابل فهم باشد. استفاده از این نقشه در شرکت های مدیریتی و موسسات دیگر به برقراری تعامل بین کارمندان و ایجاد انگیزه در آن ها بسیار کمک خواهد کرد. بنابراین در این مقاله در رابطه با نقشه سبک استراتژی و عملکرد آن توضیحاتی را ارائه می دهیم. همچنین به بیان نکاتی در این باره می پردازیم که باید پیش از ترسیم نقشه استراتژی در نظر گرفته شوند.

#1 تعریف نقشه استراتژی

این نقشه همان طور که از نام آن مشخص است، طرحی برای ارائه استراتژی ها و برنامه ریزی های شرکت محسوب می شود. در واقع با استفاده از این نقشه رئیس یک شرکت یا سازمان اهداف کوتاه مدت و طولانی مدت را برای کارمندان یا شرکای خود توضیح خواهد داد.

همچنین از این طرح برای بیان مسئولیت هر یک از کارمندان و اعضای دیگر شرکت یا موسسه استفاده می شود.

در صورتی که این نقشه کامل و مشخص باشد، تمام افراد به راحتی اهداف و عملکرد شرکت را برای دستیابی به آن ها می شناسند. علاوه بر این باعث افزایش انگیزه کارمندان می شود. زیرا با نمایش وظایف آن ها در نقشه استراتژی برای دستیابی به اهداف شرکت، اهمیت کار خود را بیشتر درک خواهند کرد.

اگر قصد داشته باشید که تمامی عملکرد و کارایی شرکت را در یک نما به دیگران نشان دهید، باید از کارت امتیازی متوازن استفاده کنید.

در این کارت با توجه به میزان اولویت بندی شما حباب های ترسیمی به رنگ های قرمز، سبز و زرد در می آیند. بهتر است بدانید که از نقشه های استراتژی تنها برای تعیین روند مراحل جهت تحقق هدف استفاده نمی شود، بلکه پس از چندین سال برای بررسی عملکرد شرکت و موسسه نیز این نقشه کاربرد دارد.

یکی از مهم ترین موارد در تعیین روند دستیابی به اهداف نهایی امور مالی است. اگر چه ممکن است که در شرکت ها و موسسات غیر انتفاعی بحث سود آوری جز نتایج به حساب نیاید اما برای دستیابی به اهداف باید این امور در نظر گرفته شوند.



#2 نحوه تهیه نقشه استراتژی

پیش از آن که نسبت به استفاده و ترسیم این نقشه اقدام کنید، بهتر است در ابتدا با عملکرد و نحوه نمایش آن آشنا شوید.

در این نقشه اهداف روسا در شرکت در کارت امتیازی متوازن درون یک بیضی نمایش داده می شود. به طور معمول تعداد بیضی ها از 20 عدد بیشتر نخواهد شد. هر اندازه تعداد استراتژی ها بیشتر باشد، توضیح آن ها برای دیگران دشوارتر خواهد بود.

موضوعات نوشته شده در بیضی ها برای تعیین اهداف از منظرهای مختلف نظیر امور مالی، میزان رشد و مواردی از این قبیل کاربرد دارند و بر این اساس نیز دسته بندی می شوند.

#2-1 کاربرد فلش



بیشتر نقشه های استراتژی برای ارتباط بین موضوعات و اهداف تعیین شده از فلش استفاده می کنند. این فلش ها باعث سهولت در توضیح روند کار و بیان رابطه علت و معلولی خواهند شد. همچنین تاثیر نقش ها و موضوعات متفاوت را برای دستیابی به اهداف والاتر نشان می دهند. با توجه به اینکه برخی از افراد توانایی درک بصری بالاتری دارند، استفاده از این نقشه و به کارگیری فلش در ترسیم آن بسیار مفیدتر از توضیح شفاهی خواهد بود.

علاوه بر این موضوع این سبک از نقشه باعث افزایش تعامل بین افراد یک شرکت می شود که برای دستیابی به توافق نهایی تجارب زیادی بین آن ها رد و بدل خواهد شد.

در نقشه استراتژی بیشتر 4 دیدگاه و 12 هدف نمایش داده می شود.

تمام این موارد برای دستیابی به نتیجه ای مطلوب حین انجام کار به شما کمک خواهند کرد.

به عنوان مثال شرکت هایی که بر پایه سودآوری تشکیل شده اند منظر مالی را در بالاترین قسمت و جز اهداف قرار می دهند. اما در موسساتی نظیر باشگاه های ورزشی یا سازمان های خیریه که هدف آن ها کسب رضایت مشتری است، دیگر در آخرین منظر از مسائل مالی یاد نمی شود و ارائه محصول باکیفیت در اولویت قرار می گیرد. همچنین باید بدانید که مطالعه این نقشه از پایین به بالا است که روند انجام کارها را برای دستیابی به هدف مشخص خواهد کرد. اما این نقشه را باید از بالا به پایین ترسیم کنید.

به این معنا که ابتدا هدف ها را تعیین کرده و با توجه به آن برای دستیابی به نتیجه مطلوب برنامه ریزی می کنید.

#3 مزایای ترسیم نقشه های استراتژی

زمانی که تصمیم به راه اندازی یک شرکت می گیرید، باید اهدافی از انجام این کار داشته باشید اما یکی از مشکلات روسای شرکت ها به خصوص در موسسات مهم و معتبر، بیان این اهداف و چگونگی دستیابی به آن ها برای پیشرفت شرکت است.

در این شرایط این نقشه به کمک مسئولان می آید که با نقشه ای واضح و شفاف تمام مراحل را با جزئیات تکمیلی آن توضیح دهند. در مواردی که روسای شرکت ها و موسسات مختلف بدون بهره گیری از این نقشه سعی در دستیابی به اهداف خود داشته اند، اغلب به موفقیت در این زمینه نائل نشده اند.

در صورتی که از این نقشه استفاده شود، علاوه بر تعیین اهداف و روند کاری برای دستیابی به آن ها، ذهن خلاق نیز در تیم تقویت خواهد شد. به کمک ترسیم این سبک از نقشه ایرادات و مشکل هایی که در زمان اجرای موضوعات برای دستیابی به هدف پیش آید، تعیین می شود.

#4 نکاتی در رابطه با نقشه استراتژی



پیش از اقدام به شروع برنامه ریزی برای ترسیم این نقشه لازم است که نکاتی را یادآور شویم.

برای آن که این نقشه مفید واقع شود، بهتر است که از کارمندان و دیگر اعضای شرکت درخواست کنید که از تجارب دیگر افراد در این زمینه استفاده کنند.

توجه داشته باشید که نقش مدیریت برای دستیابی به موفقیت در کسب و کار بسیار اهمیت دارد. زیرا با کمک رسانی در زمینه حفظ و پرورش اهداف سبب رضایت کاربران محصولات شرکت می شود. البته باید در این زمینه از افراد مجرب نیز استفاده شود که نتیجه مطلوبی به دست آید. بنابراین به کارگیری نقشه استراتژی برای دستیابی به اهداف شرکت جزو ملزومات به حساب می آید.

برای استفاده درست از این نقشه لازم است که تمام شرایط را سنجیده باشید و مراحل اجرایی برای دستیابی به اهداف در بالای نقشه را به طور کامل و با ترتیب بیان شده انجام دهید.

تنها تعیین اهداف برای ترسیم یک نقشه جامع کافی نیست، بلکه باید مراحل دستیابی به آن را نیز به طور کامل مشخص کنید. این نقشه برای تحقق اهداف شرکت های بزرگ و معتبر بسیار اهمیت دارد. زیرا از این طریق تمامی مراحل با برنامه ریزی پیش خواهد رفت و از هزینه های اضافی در روند اجرایی جلوگیری می شود.

#5 طرح استراتژی و نوآوری در تحقق اهداف

این نقشه برای تعیین اهداف و راهبردهای لازم برای دستیابی به آن ها بسیار کاربرد دارد.

بسیاری از مدیران و روسای شرکت ها از این نقشه جهت نمایش روند کاری و اهداف بلند مدت خود به دیگر کارمندان و شرکا استفاده می کنند.

به این منظور لازم است که از متخصصان در این زمینه کمک بخواهید که در روند کار از ایجاد هزینه های گزاف جلوگیری شود. به همین دلیل در این مقاله به توضیح مفهوم نقشه استراتژی پرداختیم و عملکرد و نکات لازم برای دستیابی به اهداف را بررسی کردیم.

توجه داشته باشید که در صورتی به یک نتیجه مطلوب دست پیدا می کنید که تمامی اهداف به طور کامل با روند اجرایی آن ها نشان داده شوند.